

Juan Carlos Sancho Laucirica, Grupo Copreci, S. Coop.

“Si no existiera el cooperativismo habría que inventarlo”

A las puertas de su jubilación, Juan Carlos Sancho Laucirica, Director Financiero del Grupo Copreci, nos cuenta qué valoración hace de su recorrido profesional en el mundo cooperativo y comparte cómo ve el futuro del cooperativismo y los retos que están por venir.

En puertas de su jubilación, ¿qué valoración hace de su recorrido profesional en el mundo cooperativo?

Yo entré en el mundo cooperativo, concretamente en la División Empresarial de Caja Laboral Popular, a finales de 1985. No era muy consciente de que entraba en el mundo cooperativo. Para mí era un puesto de trabajo más. Con el paso del tiempo me fui dando cuenta de lo que suponía. Me gustó. Me parece que los valores cooperativos son necesarios para un desarrollo armónico de la sociedad. Mi valoración es positiva. El extraordinario desarrollo que ha tenido el cooperativismo en su conjunto y el Grupo Mondragón, en particular, así lo atestiguan.

Para nuestro entorno más próximo, Euskadi y Navarra, es fundamental. Si no existiera habría que inventarlo. Y me parece que ni la sociedad ni las instituciones son muy conscientes de su importancia.

“La participación de los trabajadores en la gestión y en los resultados es clave para un adecuado desempeño empresarial”

¿Considera que el Cooperativismo tiene ventajas sobre otros modelos?

Sí. Fundamentalmente el que genera de una manera más natural la participación de los trabajadores en la gestión y en los resultados empresariales. En mi opinión, esto es clave para un adecuado desempeño empresarial. La participación de los trabajadores es algo diferencial y así lo entienden también otras empresas no Cooperativas que también están trabajando muy bien en este ámbito.

En el mundo cooperativo esto se da de una forma más natural. La entrega de los socios cooperativistas es un plus. Aunque no sea oro todo lo que reluce..

¿Cómo ve el futuro del mundo Cooperativo? ¿Cuáles diría que son sus grandes retos?

Los retos son parecidos al del resto de las empresas. Pero creo que para las Cooperativas es todavía más importante que para otras entidades el ser capaces de entender la



FIGURE Juan Carlos Sancho, Director Financiero del Grupo Copreci.

mentalidad de las nuevas generaciones y ser capaces de integrarles en nuestro mundo. Su mentalidad es distinta a la de generaciones anteriores y no debemos estigmatizarla y considerarla mala. Tenemos que entenderla y amoldarnos a ella sin renunciar a nuestras esencias.

Otro reto importante es dar más protagonismo a las mujeres en los ámbitos directivos. En esto no somos muy diferentes del resto de las empresas. También creo que nuestros sistemas retributivos hacen más complicado el captar y retener el talento. Ser capaces de retener y captar a las personas adecuadas está ya siendo clave y lo será más en el inmediato futuro.

¿Le gustaría añadir algún otro aspecto a destacar con respecto a las Cooperativas?

La Cooperativa tiene un rasgo muy importante y más en este momento. No hay una gran distancia entre el que más remuneración percibe y el que menos. Y esto es bueno en una sociedad en la que la desigualdad está creciendo de manera alarmante. **FIGURE**